

Høringsnotat endringer i organisasjonen Norsk Kennel Klub

Bakgrunn for høringen

Organisasjonsutvalg nummer tre ble satt ned av Hovedstyret (HS) etter Representantskapsmøtet (RS) 2016. Utvalget har nå arbeidet i halvannet år.

Arbeidet, og dette høringsdokumentet, har fokusert på hele Norsk Kennel Klub som organisasjon – dvs at når det står NKK i dette dokumentet favner det alle medlemsklubber, forbund, regioner, Representantskapsmøtet (RS), valgte organer og administrasjonen som en helhet. Der f.eks. administrasjonen omtales, vil dette stå uttrykkelig. Det er viktig at høringsinstansene leser med NKK som helhet i tankene.

Organisasjonsutvalg nummer tre fikk i oppdrag å fremlegge konkrete forslag til endringer for Hovedstyret (HS), som igjen skal fremlegge sitt forslag for RS. Endringene skulle svare på forholdene organisasjonsutvalg nummer to identifiserte som sentrale ved sin rapport levert til HS 15. september 2016. Utvalg nummer to oppsummerte fem forhold i hht til sitt oppdrag. Disse – og resten av rapporten fra 2016 – kan leses [her](#).

Etter en gjennomgang av hele rapporten fra organisasjonsutvalg nummer 2 med fokus spesielt på oppsummerte forhold, samt en bred vurdering av hele organisasjonen vår, snevret utvalget arbeidet inn til tre hovedpunkter:

- *Tydeliggjøring av NKKs posisjon*
- *Selve organiseringen av NKK - utvalget mener dagens organisering er riktig, men at den må gjennomføres, forankres og tydeliggjøres overfor alle aktører.*
- *Styrke regionsapparatet og skille mellom eierrollen og aktivitetene*

Innhold

Høringsnotat endringer i organisasjonen Norsk Kennel Klub	1
Bakgrunn for høringen	1
Hvem er NKK.....	3
Hvem er NKK til for	4
Hovedstyrets forslag:.....	4
Organisering av Norsk Kennel Klubs arbeid og beslutninger	5
Dagens organisering	5
Samlet oppstilling av dagens organisering	6
Hovedutfordringer med dagens organisering:	7
Hovedstyrets forslag til endringer:.....	8
Endringer i regionsorganiseringen	8
Tydeliggjøring av rolleforståelse og beslutningsstruktur i HS-komiteer og kompetansegrupper	15
Bedre rolleforståelse og beslutningsstrukturer i overordnet organisasjon	15
Medlemsutvikling i NKK organisasjonen	16
Hovedstyret forslag til endringer	18
VEDLEGG 1.....	19
VEDLEGG 2: Forkortelser	20

Oversikt over forkortelser bakerst i dokumentet

Hvem er NKK

En organisasjons visjon og misjon er en del av enhver organisasjons «grunnfjell» og identitet og skal kun endres med stor varsomhet og etter nøye vurdering. Men en organisasjon må også følge den utvikling som er i samfunnet og fra tid til annen sikre at «grunnfjellet» og identiteten er relevant og aktuell.

Etter grundig vurdering foreslår utvalget derfor følgende justeringer:

VISJON («NKKs drøm uten deadline»)

Norsk Kennel Klub skal være den ledende organisasjonen for ansvarlig raseavl og hundehold i Norge.

MISJON («NKKs oppdrag i samfunnet»)

Mer enn 120 års erfaring med avl av sunne og funksjonelle rasehunder skal være fundamentet for å utvikle Norsk Kennel Klub til å bli Norges hundeeierorganisasjon.

NKK skal være hundeeiernes talerør i det offentlige rom og sikre hunden og hundeeiernes plass i samfunnet.

VERDIER («NKKs væremåte for å utføre sitt oppdrag» – NB! Ikke foreslått endret!)

Engasjerende, kunnskapsrik, offensiv, serviceinnstilt og åpen.

Dette skal ende i at Norsk Kennel Klub tydeligere vinner posisjonen:

Gjennom mer enn 120 års erfaring med avl av sunne og funksjonelle rasehunder er NKK den ledende organisasjonen for ansvarlig hundehold i Norge.

Posisjonen skal benyttes til å snakke rasehundens og hundeeiernes sak. «Alle» kan snakke om hund og hundevelferd, men ingen kan gjøre det med den tyngde NKK kan med sin rasehistorikk og brede dokumentasjon med stamtavler, rasehistorikk, helseprogrammer og prøvevirksomhet. Vi mener dette er NKKs posisjon i dag, men at den ikke er tilstrekkelig kommunisert internt/eksternt, og at potensialet ikke er hentet ut. Dette arbeidet skal derfor styrkes og tydeliggjøres.

Hvem er NKK til for

Utvalget er veldig bevisst og har full respekt for NKKs vedtekter som slår fast at NKK er hundeklubbenes organisasjon, og har jobbet med dette som utgangspunkt. Utvalget har likevel sett på hva NKK som organisasjon og helhet (altså snakker vi ikke her om NKKs administrasjon!) skal være for den enkelte hundeeier, både de som er medlemmer i våre ulike klubber og de som er potensielle medlemmer.

Med utgangspunkt i den enkelte hundeeier og dennes relasjon til NKK og NKKs medlemsklubber er utvalgets forslag at NKK bør fokusere på sine medlemmer og interessenter innen tre hovedgrupper i forhold til kommunikasjon og markedsbearbeiding, der en person kan tilhøre en eller flere grupper:

Entusiastene Rase-entusiastene, hundeeiere som engasjerer seg i rasenes utvikling gjennom avl, oppdrett og prøvevirksomhet

Hundesportere Hundeeiere som har hovedfokus på en eller flere av NKKs 50 aktivitetsgrener

Den vanlige hundeeier Hundeeiere som har hund til glede, nytte og rekreasjon

Hovedstyrets forslag:

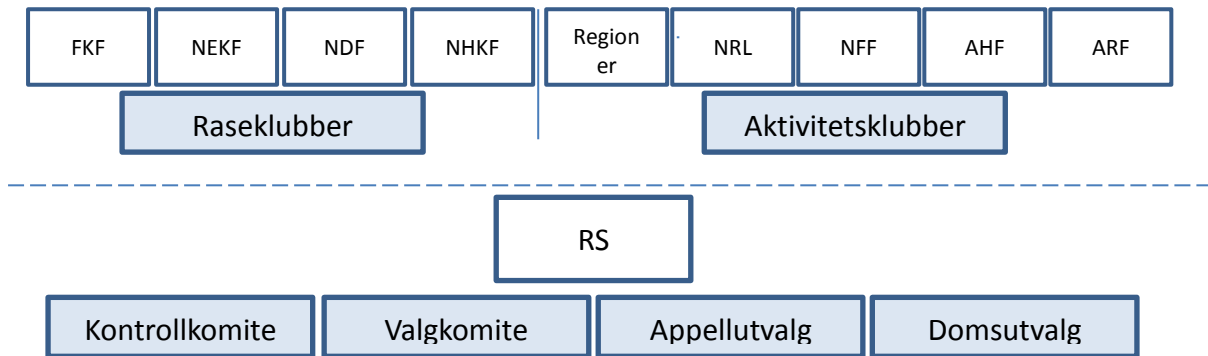
Visjon, misjon og verdier vedtas som gjeldende for alle deler av NKKs organisasjon, og legges til grunn for alle beslutninger og vurderinger.

Grupperingen i entusiaster, hundesportere og vanlige hundeeiere implementeres også som et verktøy for å imøtekomme eksisterende medlemmer på deres ønsker og behov.

Organisering av Norsk Kennel Klubs arbeid og beslutninger

Dagens organisering

NKK: Eiere og eierstyring

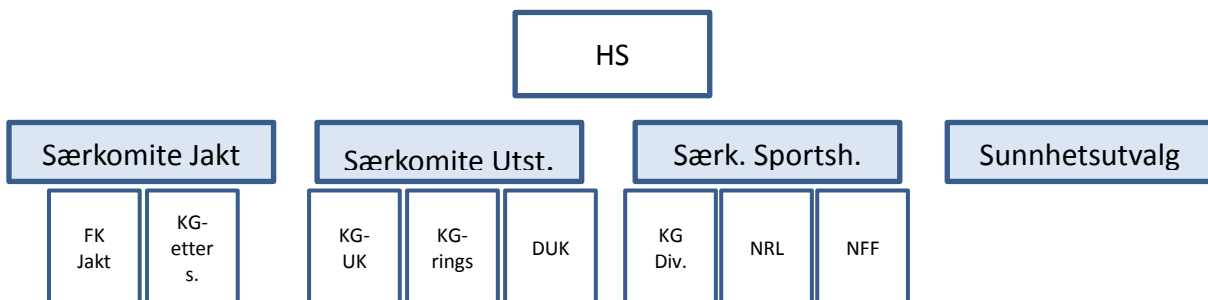


Representantskapsmøtet (RS) er NKKs høyeste myndighet. Under RS samles eierne for å utøve sitt eierskap. Eiere er raseklubber og aktivitetsklubber.

Under representantskapsmøtet beslutter eierne strategisk retning for arbeidet i NKK kommende år.

Fire komiteer/utvalg velges av eierne under RS. Disse arbeider på oppdrag fra og rapporterer til RS. Dette er bakgrunnen for at disse ligger under avsnittet eiere og eierstyring.

NKK: Strategisk lederskap mellom RS



Hovedstyret (HS) velges av RS. HS er NKKs høyeste myndighet mellom Representantskapsmøtene. HS skal iverksette RS' vedtak, og drive strategisk og politisk ledelse ihht formål og virkeområde fra NKKs lover og Representantskapsmøtets føringer.

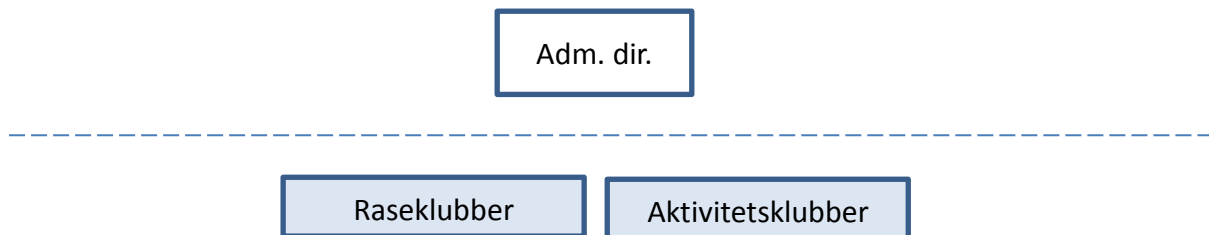
Under HS ligger fire komiteer/utvalg med sine respektive kompetansegrupper (KGer). Oversikten over viser kun et utdrag av kompetansegrupper – av plasshensyn.

De tre særkomiteene og utvalget under HS har som formål å være NKKs beslutningsorgan innen sine respektive områder. De samarbeider med administrasjonen og fagmiljøene, og skal være bindeledd

mellom HS og medlemsklubber/forbund. De velges/oppnevnes av HS og får delegert sin myndighet fra HS.

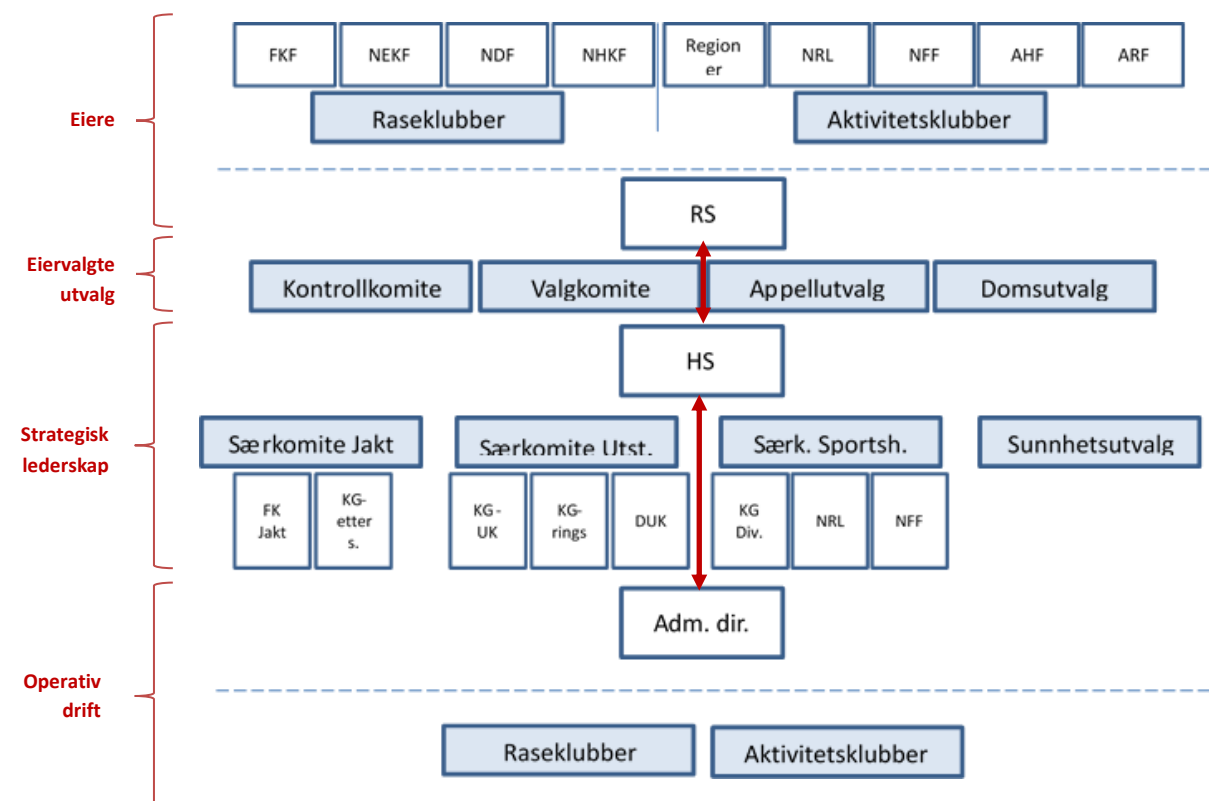
Kompetansegruppene (KG) skal bistå særkomiteene i faglige spørsmål og avgjørelser, og være en ressurs for HS, særkomite og administrasjonen. Medlemmer i KGene oppnevnes av særkomiteen de bistår.

Norsk Kennel Klubs organisering av operativ drift:



Den daglige, operative driften gjennomføres av administrerende direktør (adm. dir) på oppdrag fra Hovedstyret (HS). Denne siste delen av organisasjonskartet viser også raseklubber og aktivitetsklubber. I motsetning til den første skissen der rase- og aktivitetsklubbene er i eierposisjon under RS, er de i denne skissen en del av den operative driften av NKK i kraft av å være medlemmer i organisasjonen vår, og en del av en helhet som sammen arbeider for å nå NKKs mål fastsatt av RS.

Samlet oppstilling av dagens organisering



Hovedutfordringer med dagens organisering:

1. Regionene er i en dobbeltrolle
Regionene er aktivitetsklubbens representant under Representantskapsmøtene. Deretter er de NKKs representant ut mot aktivitetsklubbene mellom Representantskapsmøtene.
2. Komitestruktur:
Komiteene og deres arbeidsgrupper tolker oppgavene ulikt seg imellom, noen opplever seg mer som et verktøy for HS enn andre.
3. Rolleforståelsen og forståelsen av beslutningsstrukturer er ulik i ulike organisasjonsledd.
Vi har i dag en organisasjonsform som demonstrerer manglende tillit til – eller ønske om å overlate beslutninger til – egne tillitsvalgte, samt administrasjonen. Dette kommer tydelig til syne bl.a. på Representantskapsmøtene, men også løpende gjennom året.
4. Operativ drift av aktivitetene

I dag er dette noe uklart og kan skape konflikter i de tilfeller hvor administrasjonen/HS trår prinsippet om «nærmest mulig berørte miljø» for nære. Motsetningsvis kan også administrasjon/HS bli skyteskive dersom de ikke tar tak i ting/gjør oppgaver de mener bør ligge i miljøene av hensyn til samme prinsipp.

Hovedstyrets forslag til endringer:

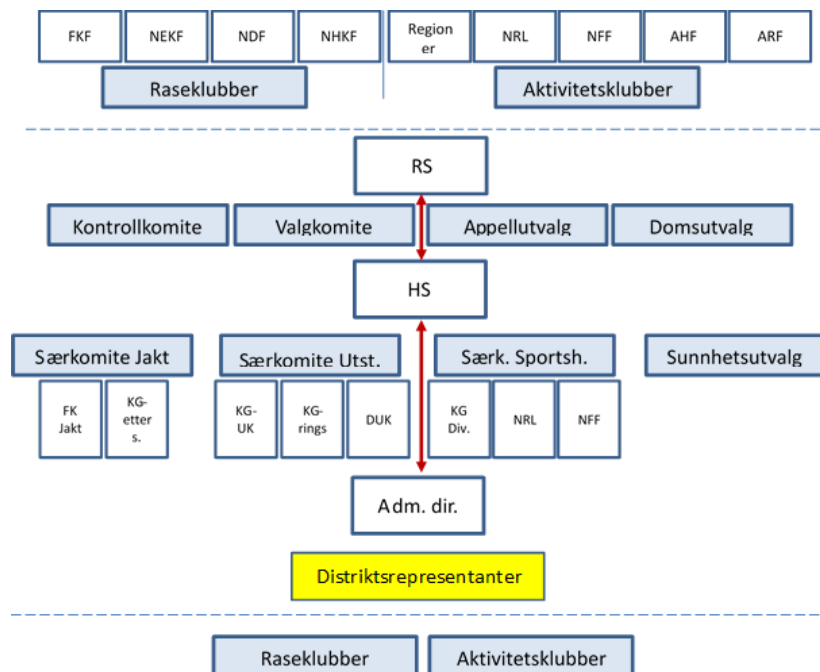
Endringer i regionsorganiseringen

Alternativ A, B og C skisserer tre alternativer for organisering av NKK.

Alle tre alternativer er skrevet fullt ut, og HS ber høringsmottakerne ta stilling til hvilket alternativ de mener er det beste, og gjerne kommentere alle alternativene.

Alternativene er like på enkelte områder, og noe av teksten gjentas derfor i beskrivelsene.

Alternativ A: Regionstyrene opprettholdes, regionenes aktiviteter styrkes med ansatte distriktsrepresentanter



I NKKs lover er det fastsatt enkelte bestemmelser som regulerer forholdet mellom NKK og NKKs regioner (utdrag):

- Hovedstyret angir hvilket geografisk område regionen skal ha som sitt virksomhetsområde.
- Hovedstyrerepresentant har møterett i regionens årsmøte.
- Regionens årsmøte velger representanter til representantskapsmøtet.
- Ekstraordinært årsmøte i regionen avholdes om representantskapsmøtet, Hovedstyret eller regionstyret beslutter det.
- Regionstyrets oppgaver er blant annet å iverksette representantskapets eller Hovedstyrets vedtak.
- Sende regionens årsberetning, årsregnskap og referat fra årsmøtet til NKK.

- Etter hvert styremøte straks sende kopi av styreprotokoll til NKK.
- Holde kontakt med lokale institusjoner og myndigheter i spørsmål som angår NKKs interesser i distriktet.
- Fremme mulighetene for aktivitet blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Søke å øke aktiviteten blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Stimulere til kursvirksomhet og avholde kurs.

Basert på det faktum at det er veldig varierende aktivitet i de forskjellige regioner ønsker Hovedstyret å revitalisere regionene ved å ansette distriktsrepresentanter.

Ikke alle regioner evner å iverksette de oppgaver NKKs lover har fastsatt. Tiltaket vil, i tillegg til å bedre dette forholdet, også frigjøre tid og ressurser for regionstyrene til å kunne konsentrere seg om det politiske arbeidet. Ikke minst det å holde kontakt med lokale hundeklubber for å fange opp hvilke politiske saker som er viktige for klubbene og forberede disse saker for Hovedstyret og RS, alternativt for administrasjonen.

Distriktsrepresentantene vil rapportere til administrerende direktør som får sitt oppdrag fra Hovedstyret.

Regionstyrene vil mellom hvert Representantskapsmøte (RS) rapportere til HS som får sitt oppdrag fra RS.

Regionstyrene vil i denne modellen kunne konsentrere seg om å ivareta eierskapet for de lokale aktivitetsklubbene. De vil også ha en særs viktig rolle i å mobilisere den lokale dugnadsånden og vil sammen med ressurspersoner fra lokale hundeklubber være svært viktige ressurser i forbindelse med planlegging og gjennomføring av lokale aktiviteter, også de nasjonale og internasjonale arrangementene. Regionstyrene vil rapportere sin aktivitet til Hovedstyret minimum 1 gang årlig.

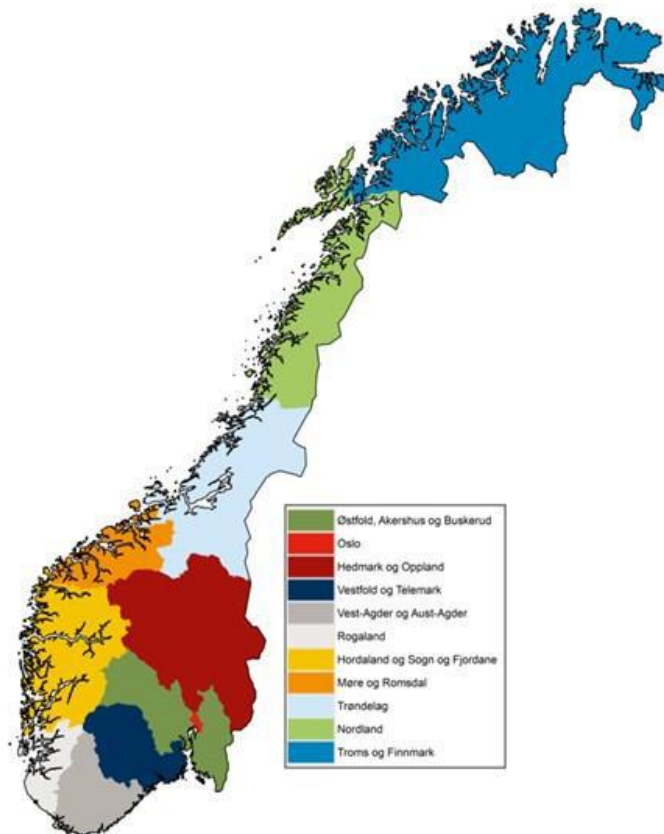
Distriktsrepresentanten vil i denne modellen ha følgende arbeidsoppgaver:

- Være bindeledd mellom regionen og administrasjonen
- Planlegge og arrangere kurs
- Delta i administrasjonens planlegging og gjennomføring av arrangement i regionen
- Jobbe mot lokale medier i samarbeid- og i samråd med administrasjonen
- Jobbe mot fylkeskommunale og de kommunale institusjoner i samarbeid- og i samråd med administrasjonen

Samlet vil regionstyrene og distriktsrepresentanten ivareta NKKs lovers bestemmelser om oppgaver i regionene.

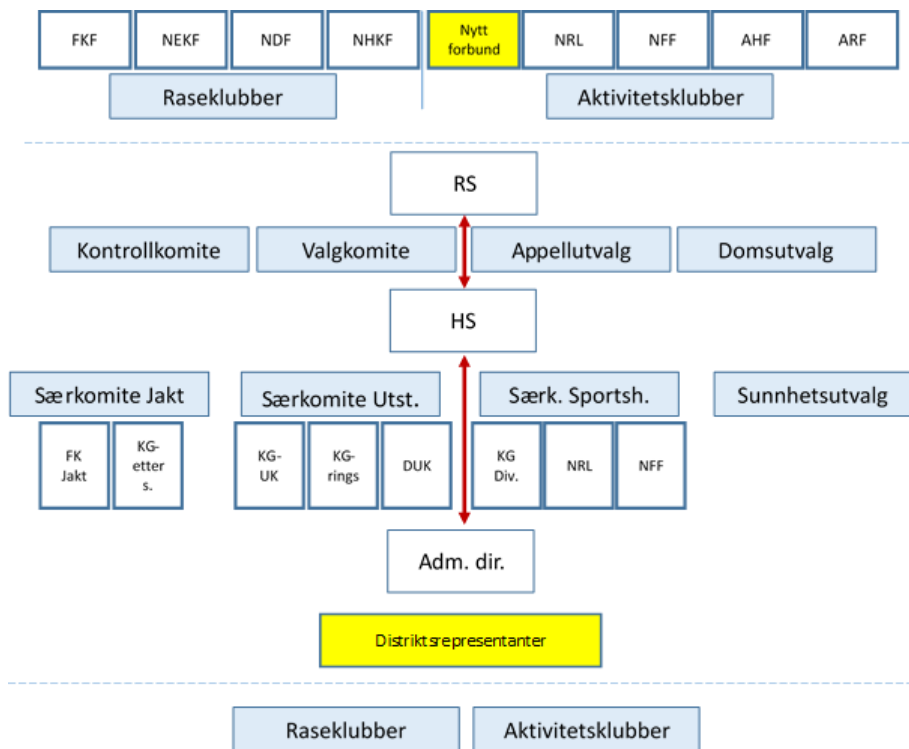
Samtidig med kommunereformen, behandlet Stortinget 8. juni 2017 også regionreformen. Stortinget sluttet seg til regjeringens forslag til ny fylkesstruktur. Dagens 19 fylker reduseres til 11. I Trøndelag har sammenslåingen av de to fylkene allerede kommet langt, og det nye fylket trådte i kraft 1. januar 2018. De øvrige endringer i fylkesstrukturen gjøres gjeldende 1. januar 2020.

Kartet under viser Norge inndelt i 11 nye fylker slik Stortinget har vedtatt i juni 2017:



NKK bør i denne sammenhengen vurdere antall regioner. Hovedstyrets forslag er at NKKs regioner i hovedsak bør følge den nye fylkesstrukturen. Imidlertid ser Hovedstyret at det absolutt kan være hensiktsmessig for NKK med en ytterligere sammenslåing av fylkene/regionene rundt Oslo.

Alternativ B: Regionstyrene avvikles og eierskap for de lokale hundeklubber ivaretas av et nyopprettet «Hundeklubbenes Forbund».



NKKs lover uttaler seg ikke spesifikt om hensikten med regionene. Det går imidlertid frem under oppstilling av regionens oppgaver at de blant annet skal:

- Holde kontakt med lokale institusjoner og myndigheter i spørsmål som angår NKKs interesser i distriktet.
- Fremme mulighetene for aktivitet blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Søke å øke aktiviteten blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Stimulere til kursvirksomhet og avholde kurs.

NKKs regionstyrene ivaretar i dag de lokale hundeklubbenes eierskap i NKK gjennom å utøve stemmerett for disse i NKKs Representantskapsmøter.

Basert på det faktum at det er veldig varierende aktivitet i de forskjellige regioner ønsker Hovedstyret å revitalisere regionene ved å ansette distriktrepresentanter. Det er et faktum at ikke alle regioner evner å iverksette de oppgaver NKKs lover har fastsatt. Videre ser Hovedstyret for seg følgende fordeler ved at det etableres et Hundeklubbenes Forbund som ivaretar eierskap for disse:

- Enklere å få gode tillitsvalgte
- Mer politisk kraft
- Ingen dobbeltmotiver
- ...

Forbundet vil kunne konsentrere seg om det politiske arbeidet som er viktig for lokale hundeklubber, ikke minst gjennom den viktigste oppgaven slik Hovedstyret ser det; å holde kontakt med lokale hundeklubber for å fange opp hvilke politiske saker som er viktige for klubbene og forberede disse saker for Hovedstyret og RS, alternativt for administrasjonen.

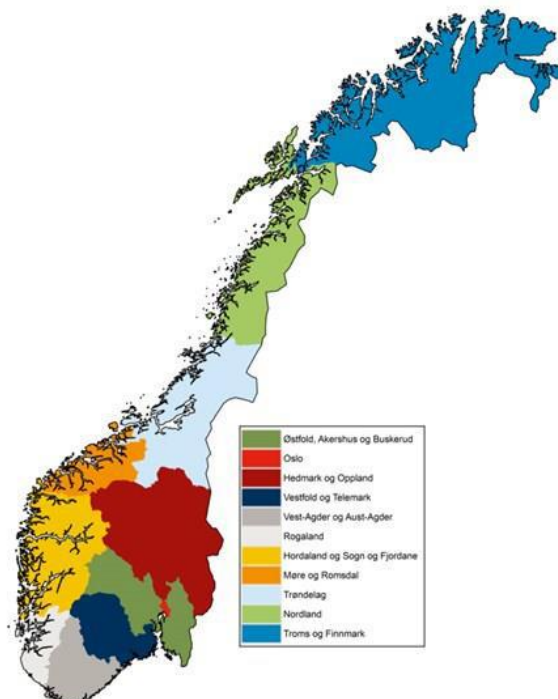
Distriktsrepresentanten vil i denne modellen ha følgende arbeidsoppgaver:

- Være bindeledd mellom regionen og administrasjonen
- Planlegge og arrangere kurs
- Delta i administrasjonens planlegging og gjennomføring av arrangement i regionen
- Jobbe mot lokale medier i samarbeid- og i samråd med administrasjonen
- Jobbe mot fylkeskommunale og de kommunale institusjoner i samarbeid- og i samråd med administrasjonen

Distriktsrepresentantene vil rapportere til administrerende direktør som får sitt oppdrag fra Hovedstyret (HS).

Samtidig med kommunereformen behandlet Stortinget 8. juni 2017 også regionreformen. Stortinget sluttet seg til regjeringens forslag til ny fylkesstruktur. Dagens 19 fylker reduseres til 11. I Trøndelag har sammenslåingen av de to fylkene allerede kommet langt, og det nye fylket trådte i kraft 1. januar 2018. De øvrige endringer i fylkesstrukturen gjøres gjeldende 1. januar 2020.

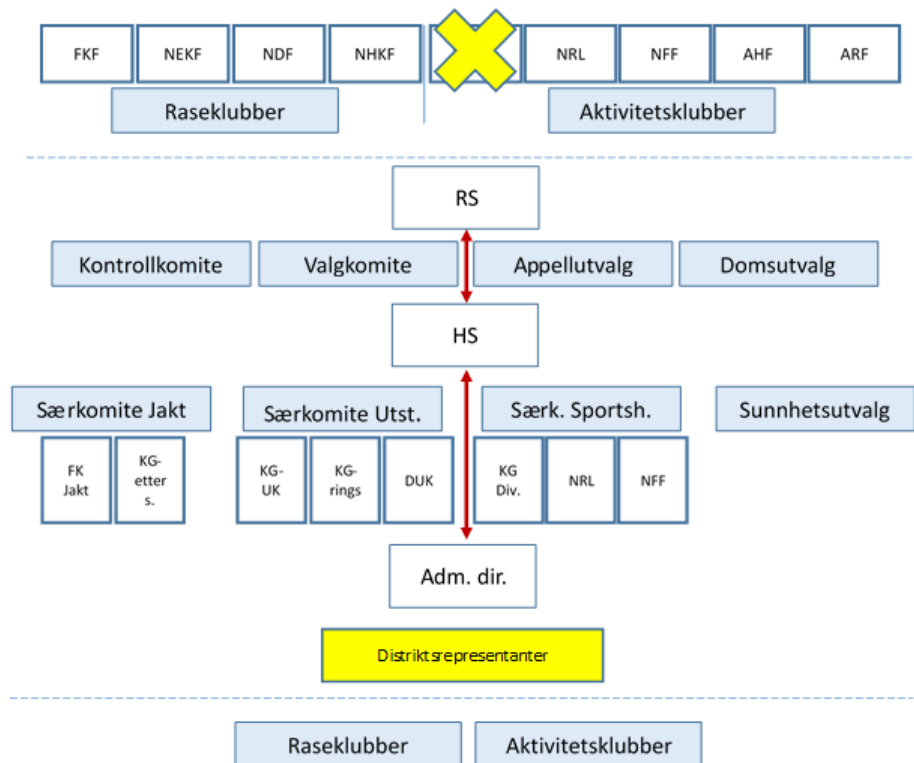
Kartet under viser Norge inndelt i 11 nye fylker slik Stortinget har vedtatt i juni 2017:



NKK bør i denne sammenhengen vurdere antall regioner. Hovedstyrets forslag er at NKKs regioner i hovedsak bør følge den nye fylkesstrukturen. Imidlertid ser Hovedstyret at det absolutt kan være hensiktsmessig for NKK med en ytterligere sammenslåing av fylkene/regionene rundt Oslo.

«Hundeklubbenes Forbund» vil i denne modellen overta regionstyrenes oppgaver.

Alternativ C. Regionene avvikles. Lokale hundeklubber ivaretar sitt eierskap og deltar i RS. Det etableres et «delta i RS-fond»



I dialogmøte 2015 stilte deltagere spørsmål om NKKs regioner fungerte etter hensikten. De samme representanter mente at de kunne være et unødvendig mellomledd mellom de lokale hundeklubbene og NKKs øvrige organer.

NKKs lover uttaler seg ikke spesifikt om hensikten med regionene. Det går imidlertid frem under opplisting av regionens oppgaver at de blant annet skal:

- Holde kontakt med lokale institusjoner og myndigheter i spørsmål som angår NKKs interesser i distriktet.
- Fremme mulighetene for aktivitet blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Søke å øke aktiviteten blant lokale klubber, foreninger og raseklubbers lokalgrupper innenfor regionens virkeområde med fokus på etablering av felles aktiviteter mellom flere klubber.
- Stimulere til kursvirksomhet og avholde kurs.

NKKs regionstyrer ivaretar også de lokale hundeklubbens eierskap gjennom å utøve stemmerett for disse i NKKs Representantskapsmøter.

Basert på det faktum at det er veldig varierende aktivitet i de forskjellige regioner ønsker Hovedstyret å revitalisere regionene ved å ansette distriktsrepresentanter. Det er et faktum at ikke alle regioner evner å iverksette de oppgaver NKKs lover har fastsatt.

Hovedstyret ser det også som relevant at de lokale hundeklubber selv forvalter sitt eierskap gjennom selvstendig representasjon i NKKs Representantskapsmøter. Det har vært hevdet at dette kan medføre lav representasjon fra lokale hundeklubber idet mange av dem er svært små og har begrenset økonomi. Hovedstyret foreslår derfor at det etableres et fond som lokale klubber med begrenset økonomi kan søke støtte fra for å kunne dekke kostnader til deltagelse på NKKs representantskapsmøter. Den likviditet som nå ligger i NKKs regioner kan tilflyte dette fondet, slik at man fra start har nødvendige midler til å kunne finansiere en slik løsning.

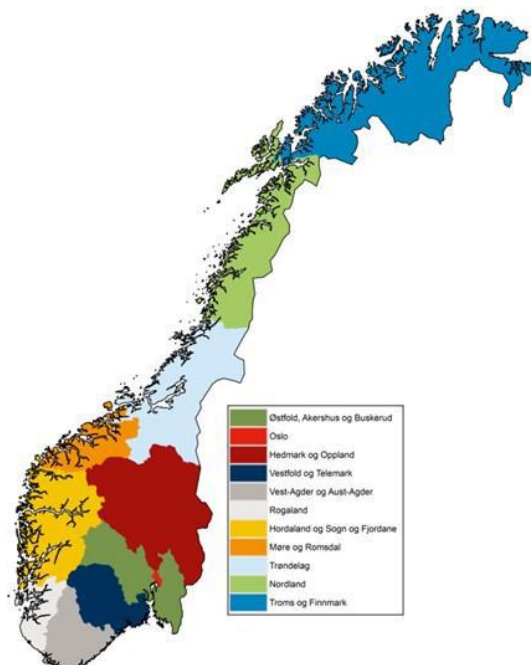
Distriktsrepresentanten vil i denne modellen ha følgende arbeidsoppgaver:

- Være bindeledd mellom regionen og administrasjonen
- Planlegge og arrangere kurs
- Delta i administrasjonens planlegging og gjennomføring av arrangement i regionen
- Jobbe mot lokale medier i samarbeid- og i samråd med administrasjonen
- Jobbe mot fylkeskommunale og de kommunale institusjoner i samarbeid- og i samråd med administrasjonen

Distriktsrepresentantene vil rapportere til administrerende direktør som får sitt oppdrag fra Hovedstyret (HS).

Samtidig med kommunereformen behandlet Stortinget 8. juni 2017 også regionreformen. Stortinget sluttet seg til regjeringens forslag til ny fylkesstruktur. Dagens 19 fylker reduseres til 11. I Trøndelag har sammenslåingen av de to fylkene allerede kommet langt, og det nye fylket trådte i kraft 1. januar 2018. De øvrige endringer i fylkesstrukturen gjøres gjeldende 1. januar 2020.

Kartet under viser Norge inndelt i 11 nye fylker slik Stortinget har vedtatt i juni 2017:



NKK bør i denne sammenhengen vurdere antall regioner som skal ha distriktsrepresentanter. Hovedstyrets forslag er at NKKs regioner i hovedsak bør følge den nye fylkesstrukturen. Imidlertid ser Hovedstyret at det absolutt kan være hensiktsmessig for NKK med en ytterligere sammenslåing av fylkene/regionene rundt Oslo.

Tydeliggjøring av rolleforståelse og beslutningsstruktur i HS-komiteer og kompetansegrupper

Mandatene skisserer opp forholdet mellom ulike komiteer, kompetansegrupper, og deres relasjon til hovedstyret. En bevisstgjøring rundt de formelle elementene; hvem de får oppdrag fra, rapporterer til, og uttaler seg på vegne er nødvendig.

Det er også nødvendig med en tydeliggjøring av HS-representantens oppdrag - det å være bindeleddet mellom HS og komiteene, og rapportere til HS i møtene.

HS har også en vei å gå i å følge opp at strukturen fungerer, både ved å gi innspill og ta imot/etterspørre rapporter.

Bedre rolleforståelse og beslutningsstrukturer i overordnet organisasjon

Dette er vesentlig å få klarlagt – det er kanskje det som er organisasjonsendringen – ikke et nytt organisasjonskart.

I det foreslåtte organisasjonskartet – som i dagens – ligger raseklubber og aktivitetsklubber både øverst og nederst i beslutningsstrukturen. Dere er både eiere og medlemmer.

Å utvikle en felles forståelse for når en klubb/et forbund er i eier-posisjon og når de er i medlems-/kunderelasjon kan forenkle operativ drift av hele organisasjonen.

Eier-rollen utøves **årlig** – under Representantskapsmøtet. Der kan eierne av og medlemmene i NKK påvirke strategier, beslutninger, og påfølgende års virksomhet i organisasjonen.

Mellom Representantskapsmøtene er NKK som paraplyorganisasjon strategisk styrt av det RS-valgte hovedstyret.

Medlemsklubbene kan altså ikke **mellom** Representantskapsmøtene innta en eierrolle overfor hele/deler av organisasjonen (HS/administrasjon/andre medlemsklubber).

Medlemsutvikling i NKK organisasjonen

NKK organiserer i 2017 i underkant av 25 % av landets hundeeiere¹.

Om flere hundeeiere valgte å være medlem av en klubb innenfor NKK systemet ville det føre med seg mange fordeler for oss alle:

- Økte inntekter (se vedlegg)
- Større politisk slagkraft
- Bedre og større rekruttering til hundesporten
- Bedre velferd for hundene fordi eierne er mer kompetente og engasjerte

Det er to sentrale forhold som gjør det vanskelig å lykkes med medlemsvekst:

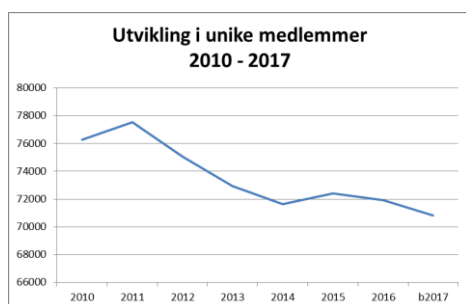
1. Medlemskap er i fall som tilknytningsform i hele samfunnet
2. Vårt tilbud til hundeeiere uten interesse for avl, opprett, bruks eller hundesportgrener er svakt.

1. Folks forhold til foreningsmedlemskap

Forskere på organisasjonsutvikling har senere år vist til flere negative tendenser i medlemsorganisasjonenes oppslutning² og³. «Organisasjonstilhørigheten endrer form» sa professor Einarson fra Handelshøyskolen i Stockholm og viste til at det over tid har foregått en endring i folks holdning til foreningsmedlemskap. Stadig fler ønsker ikke forpliktende medlemskap - men de vil gjerne gjøre en innsats gjennom en friere rolle. F.eks. gjennom (ikke pålagt) dugnad, å snakke pent om organisasjonen, donere penger, anbefale til nettverk, delta i aksjoner, kjøpe tjenester.

Det finnes eksempler på denne utviklingen nær oss. SKK har et vesentlig større medlemsfravall enn NKK og jobber intensivt med alternative medlemsmodeller og rekruttering. NJFF hadde et stort medlemsfravall i 2016 og det ryktes at det også er et fall av stor størrelse i 2017. Det er liten tvil om at medlemsrekruttering har stort fokus i NJFF.

Våre medlemstall bekrefter også denne utviklingen, selv om vi de siste 4 årene har klart å bremse fallet:



Antall hunder i Norge er estimert å ha økt fra 400.000 til 500.000 i løpet av de siste 10 år hvilket betyr at vi relativt sett har tapt mer enn kurven viser.

¹ 70 000 enkeltpersoner er medlem i en eller flere klubber. Med rundt 560 000 hunder anslår vi at det finnes minst 300 000 hundeeiere.

² Jan Heitman, «vellykkede organisasjoner og Ethan Watter, «Urban Tribes»

³ Professor Einarson fra Handelshøyskolen i Stockholm

2. Vårt tilbud til hundeeiere uten interesse for avl, opprett, bruks eller hundesportgrener er svakt.

NKK kan ha en omdømmeutfordring

«Vanlige» hundeeiere kan oppfatte oss som «for seriøse», kun for proffene og noe de ikke føler seg som en del av. De skal «bare ha en hund».

Vi trenger å finne vinklingen som gjør oss attraktiv for denne målgruppa.

NKK har lite å tilby dem

Disse hundeeierne er ikke interessert i konkurranser eller dyptgående fagkunnskap innen avl eller bestemte sykdommer. De har hund som familiemedlem, og det er det. Vårt brede aktivitetstilbud er uinteressant og uengasjerende for dem.

Deres behov oppfattes som mindre viktig internt i NKK-organisasjonen

Raseklubbene ønsker å bruke ressursene sine på avl/oppdrett, noe som er naturlig og viktig. Lokale klubber er opptatt av aktivitet, gjerne på konkurransenivå. Få klubber har ressurser til lavterskeltilbud, eller har tilbud/holdning som inkluderer den vanlige hundeeier.

Ønsker vi disse som en del av NKK må spørsmålet i så tilfelle bli:

Hvordan skal vi finne dem, «fange» dem inn, engasjere dem - og beholde dem?

Hovedstyret mener at det er på høy tid at vi begynne å tenke på disse medlemmene som viktige nettopp av de 4 grunnene som er nevnt innledningsvis!

Muligheter:

Hovedstyret tror det vil være mulig å rekruttere dem gjennom en tydeligere markedsføring av at man i Norsk Kennel Klub *står sammen om hundens- og eierens rettigheter og muligheter*.

Hovedstyret ønsker å etablere en tilknytningsform for disse hundeeiere hvor de - *i første omgang* - ikke må velge hvilken klubb de skal tilhøre. Ved innmelding tar hundeeier kun stilling til om man ønsker å tilhøre et fellesskap som arbeider for hund og eiers rettigheter politisk.

Hovedstyret foreslår at det for denne type tilknytning skal være et *absolutt minimum av fordeler*⁴.

Målsetningen med et slikt rekrutteringstiltak er å etablere en pool av tilknyttede hundeeiere, som raseklubber og aktivitetsklubber kan rekruttere medlemmer fra. Ved å markedsføre at man ved å tilhøre denne «poolen» er med å støtte kampen for hund og eiers rettigheter mener Hovedstyret at dette vil være et attraktivt tilbud.

For rase- og aktivitetsklubbene vil det være lettere å rekruttere tilknyttede hundeeiere som fullverdige medlemmer fordi de allerede har en tilknytning til vårt fellesskap. Rase- og eventuelle aktivitetsinteresser vil være kjent og medlemsfordeler vil betinge fullverdig medlemskap i en rase- eller aktivitetsklubb.

⁴ Dvs. ikke medlemsfordeler som rabatterte deltakelse på kurs, konkurranser, aktiviteter mv. De bør få Hundesport og nyhetsbrev.

Hovedstyret forslag til endringer

Målsetning er å skape en «pool» av hundeeiere som rase- og aktivitetsklubber kan rekruttere fra. Medlemsrettigheter og –fordeler oppnås ved innmelding i rase- eller aktivitetsklubb.

Det etableres et alternativ for tilknytning til NKK for den vanlige hundeeier. Denne tilknytningsformen skal ha et minimum av konkrete fordeler. Markedsføringen skal konsentreres om at man gjennom å velge å være en del av dette fellesskapet er med å støtte kampen for å styrke hund- og eiers rettigheter.

VEDLEGG 1

Økonomisk betydning av flere medlemmer

Hva kan det bety økonomisk for oss – 2 eksempler:

Hva vil 10.000 flere medlemmer ha å si for vår felles økonomi		
Nye medlemmer	<input type="text" value="10 000"/>	
GK	2 200 000	
Økt annonseinntekt	250 000	kr 25 pr medlem
Potensiale for økte FRIFO midler	150 000	kr 15 pr medlem
Økt politisk tyngde	-	vanskelig å beregne og lite relevant så lenge summen i bunn er så stor
Økt kjennskap til organisasjonen	-	vanskelig å beregne men svært relevant da dette vil vår sak tape stort på på sikt
Økt inntjening i klubbene totalt	3 000 000	antatt påslag i klubb = kr <input type="text" value="300"/>
Estimerte inntekter	5 600 000	
Økt inntekt for NKK fellesskapet dersom vi har samme forholdstall medlemmer/befolkning som SKK:		
Nye medlemmer	<input type="text" value="80 000"/>	
GK	17 600 000	
Økt annonseinntekt	2 000 000	kr 25 pr medlem
Potensiale for økte FRIFO midler	1 200 000	kr 15 pr medlem
Økt politisk tyngde	-	vanskelig å beregne og lite relevant så lenge summen i bunn er så stor
Økt kjennskap til organisasjonen	-	vanskelig å beregne men svært relevant da dette vil vår sak tape stort på på sikt
Økt inntjening i klubbene totalt	24 000 000	antatt påslag i klubb = kr <input type="text" value="300"/>
Estimerte inntekter	44 800 000	

VEDLEGG 2: Forkortelser

RS	Representantskapsmøtet
HS	Hovedstyret
FKF	Fuglehundklubbenes Forbund
NEKF	Norske Elghundklubbers Forbund
NDF	Norske Dachshundklubbers Forbund
NHKF	Norske Harehundklubbers Forbund
NRL	Norsk rallylydighets forbund
NFF	Norsk Freestyle Forening
AHF	Autoriserte hundedommeres forening
ARF	Autoriserte ringsekretærers forening
Særkomite utst.	Særkomite for utstilling
Særk Sportsh	Særkomite for sportshund
SU	Sunnhetsutvalget
FK jakt	Fagkomite Jakt
KG etters	Kompetansegruppe ettersøkshund
KG UK	Utstillingskomiteen
KG rings	Kompetansegruppe ringsekretærer
DUK	Dommerutdanningskomiteen
KG Div	Diverse Kompetansegrupper
NRL	Norsk Rallydighetsklubb